



Desarrollo Local y Regional

Estrategias
concretas de
Intervención en
el Territorio



carlos.seggiaro



Carlos Seggiaro



carlos.seggiaro@seggiaroyasociados.com.ar

Objetivos del Plan Estratégico Productivo

- Crear **empleo y producción en el sector privado**.
- **Limitar el proceso emigratorio** desde las localidades más chicas hacia los centros urbanos más grandes.
- Mejorar la competitividad en el sector privado a través de **escalas y tecnologías adecuadas**.
- **Mejorar la eficiencia** del Estado Provincial a través de la coordinación interministerial.
- Contribuir a **mejorar la calidad institucional** a nivel local (los Planes Estratégicos integran a la sociedad civil y a las instituciones locales).

Pasos - Plan Estratégico Productivo

- **Etapa 1:** Relevamiento de información relevante, disponibilidad sobre el territorio.
- **Etapa 2:** Entrevistas a actores claves.
- **Etapa 3:** Primer taller en la localidad.
- **Etapa 4:** Elaboración de un documento preliminar.
- **Etapa 5:** Segundo taller abierto en la localidad.
- **Etapa 6:** Presentación del Trabajo Final.

Palabras Claves

- Industrialización de la Producción Primaria
 - Cadenas de Valor
 - Aumento de las Exportaciones
 - Prácticas Asociativas
 - Integración Horizontal y Vertical
- Canalizar el Ahorro Regional hacia la Inversión Productiva Local
 - Integración Público/Privada

Análisis de Escenarios Macro

ESTRUCTURA DE PRECIOS RELATIVOS

```
graph TD; A[ESTRUCTURA DE PRECIOS RELATIVOS] --> B[RENTABILIDADES SECTORIALES]; B --> C[SEÑALES DE INVERSIÓN];
```

RENTABILIDADES SECTORIALES

SEÑALES DE INVERSIÓN

Variables a Mediano Plazo

- A. Tipo de Cambio Competitivo;
- B. Presión Impositiva Alta;
- C. Reforma Laboral: poco probable;
- D. Salarios bajos medidos en dólares;
- E. Distribución regresiva del ingreso. Alta fragmentación Social.
- F. Acceso a Líneas de Crédito Subsidiadas

Metán (Salta)

Batería de Opciones Productivas

1. Azuqui y Mungo para exportación;
2. Planta de Molienda Seca de Maíz;
3. Aceite de Sésamo y Nuez Pecán;
4. Frigorífico con Tráfico Provincial;
5. Impulso al turismo regional;
6. Plan de calificación para mejorar la competitividad;
7. Obras de Infraestructura: Parque Industrial y centro de cargas.
8. Miel - Cooperativas

Pellegrini (Buenos Aires)

Batería de Opciones Productivas

1. Frigorífico (vacuno/porcinos).
2. Pelleteado de alfalfa.
3. Cadena de valor láctea (Clúster)
4. Avena arrollada.
5. Integración apícola.
6. Microemprendimientos asociativos.
7. Planta Manicera

Lobería (Buenos Aires)

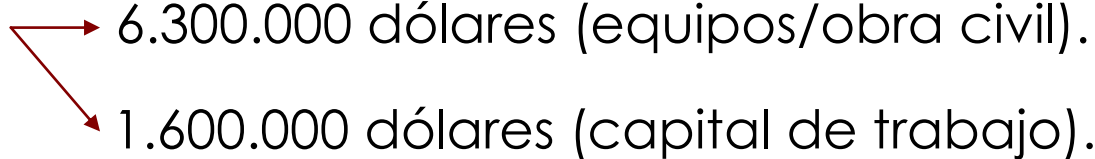


Batería de Opciones Productivas

1. Industrialización de Cebada Cervecera. Producción de Malta.
2. Molino Multicereal.
3. Industrialización de Avena.
4. Planta de Exportación de Granos Alternativos.
5. Desarrollo Turístico Arenas Verdes.
6. Apicultura - Integración Horizontal y Vertical.

Industrialización de Avena

- La planta procesará 1 Tonelada/hora de Materia Prima, obteniéndose como máximo 4.055 toneladas de producto final por año;
- Productos: avena instantánea, avena arrollada, salvado y harina de avena.
- Inversión → 2.200.000 dólares (equipamiento/obra civil).
→ 200.000 dólares (capital de trabajo).
- Mano de Obra → 17/20 operarios.
- **TIR (aproximada) → 13%.**

Industrialización de Cebada Cervecera. Producción de Malta

- La planta procesará 136 ton/día de cebada cervecera;
- Producción Total: 31.800 toneladas anuales de Malta.
- Inversión  6.300.000 dólares (equipos/obra civil).
1.600.000 dólares (capital de trabajo).
- Mano de Obra  35/40 operarios.
- **TIR (aproximada)  30%.**

Molino Multicereal

- La planta procesará 55 ton/día de granos (base trigo);
- Productos: Harina de trigo 000, 0000, Afrechillo, polenta, harina de maíz, germen + cáscaras, harina de sorgo, cáscara de sorgo, harina de garbanzo.
- Inversión → 2.000.000 dólares (equipamiento/obra civil).
→ 288.000 dólares (capital de trabajo).
- Mano de Obra → 18/20 operarios.
- **TIR (aproximada)** → **13%**.

Tráfico Marítimo Mundial

